

**МІНІСТЕРСТВО УКРАЇНИ
З ПИТАНЬ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ
ТА У СПРАВАХ ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ ВІД НАСЛІДКІВ
ЧОРНОБИЛЬСЬКОЇ КАТАСТРОФИ**

УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ

КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ
УПРАВЛІННЯ В ОРГАНАХ
І ПІДРОЗДІЛАХ МНС УКРАЇНИ**

Збірник матеріалів круглого столу
4 квітня 2008 року

м. Харків

<i>Маляров М.В., Селесико С.Є., Щербак Г.В.</i> Перспективи розвитку цифрової телекомунікаційної мережі МНС України	34
<i>Щербак Г.В.</i> Аналіз системи управління силами і засобами МНС при проведенні авіаційних робіт з пошуку і рятування	35
<i>Кучеренко Ю.Ф., Гузько О.М., Щербак Г.В.</i> Пропозиції щодо розробки перспективних елементів системи управління авіацією при проведенні авіаційних робіт з пошуку і рятування	36
<i>Юдін С.О.</i> Техногенна безпека: теорія, практика, інновації.....	37
<i>Дегтяр С.М.</i> Шляхи вирішення проблемних питань в діяльності територіальних органів управління МНС на прикладі харківської області	39
<i>Калашиков Д.В., Калашиков О.О.</i> Шляхи поліпшення агітаційно-масової роботи серед дітей молодшого шкільного віку.....	42
<i>Кузьменко С.О.</i> Агітаційно-масова робота з безпеки життєдіяльності в Одеській області – основна ланка профілактики надзвичайних ситуацій	44
<i>Сіренко В.М.</i> Розробка організаційно-управлінських рішень щодо удосконалення стану оперативно-рятувальної служби Чернігівського гарнізону.....	47
<i>Гончарова Т.А.</i> Некоторые особенности управления государственными услугами в сфере гражданской защиты Украины.....	49
<i>Григоренко Н.В.</i> Оценка эффективности проекта.....	52
<i>Черкашина М.В., Осипенко С.М.</i> Методичні основи управління витратами підрозділів тилу військових частин	54
<i>Василенко В.П., Павлов С.В.</i> Оцінка діяльності служб тилу прикордонного загону державної прикордонної служби України на основі воєнно-економічного критерію	56
<i>Третьяков В.І., Власик В.В.</i> Оцінка економічної ефективності управління потоковими процесами в системі тилового забезпечення внутрішніх військ МВС України в мирний час	58
<i>Стародубцев С.О., Блінков С.О.</i> Етапи розрахунку фінансових витрат тактичних навчань силових відомств	60
<i>Веремейчик І.Є., Наумова О.Е.</i> Аналіз ринку покупців в системі матеріального забезпечення підприємств і організацій	62

в первую очередь "общественные цели", а основным критерием эффективности является соответствие деятельности потребностям и желаниям клиента, потребителя государственных услуг и, в конечном счете, всего общества. Широкое понимание технической эффективности практически совпадает с третьим видом эффективности, нередко выделяемом в научной литературе - социальной эффективностью.

При оценке общесоциальной эффективности учитываются результаты общесоциального характера (или, как их называют в теории управления, «внешние косвенные результаты»).

Методика определения эффективности мероприятий (услуг) гражданской защиты разработана и успешно применяется, хотя не совсем совершенна.

ЛИТЕРАТУРА

1. Конституция Украины. К. 1997.
2. Гражданский Кодекс Украины.
3. Закон Украины «Про правові засади цивільного захисту.» К, 24 2004 З 1859-IV
4. Сидорова А.В. Экономико-статистические методы в управлении сферой услуг: Моногр. – донецк :ДонНУ.-2002.-329 с.
- 5 Майдебуря Е.В. Маркетинг услуг. – К.: ВИРА – Р. - 2001. -574 с.

Григоренко Н.В., преподаватель кафедры управления и экономики, УГЗУ

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

Проблемные ситуации возникают тогда, когда результаты деятельности не соответствуют предполагаемым целям, а ранее выработанные, теоретически обоснованные и практически проверенные методы решения не дают должного эффекта или не могут быть использованы. Проблемную ситуацию следует рассматривать как «разрыв» в деятельности, «рассогласование» между целями и возможностями субъекта. В процессе разработки проекта и его реализации обязательно происходит оценка его эффективности.

Все действующие принципы оценки эффективности проектов могут быть разделены на три группы:

- методологические;
- методические;
- операционные.

Методологические принципы – наиболее общие принципы, мало зависящие от специфики и особенностей конкретного проекта. Их действие распространяется на все виды и модификации проектов, среди них:

- результативность (получение результаты превышают затраты, необходимые для реализации проекта);
- адекватность и эффективность (обеспечение правильного отражения реальных условий осуществления проекта);
- корректность (методы оценки должны базироваться на общих формальных требованиях, таких, как монотонность, асимметричность, транзитивность и аддитивность);
- системность (любой проект – элемент сложной социально-экономической системы);
- комплектность (учет результатов и затрат по проекту в течение всего жизненного цикла);
- ограниченность ресурсов (учет платы за расходование и использование всех видов воспроизводимых и невозможных экономических благ);
- неограниченные потребности (неограниченность возможностей применения всех видов ресурсов и связанная с ней необходимость поиска путей наиболее эффективного использования).

Методические принципы связаны со спецификой конкретного проекта и, в первую очередь, с его экономической и финансовой привлекательностью:

- принцип учета специфики проекта (определение конкретных показателей эффективности, отражающих эту специфику);
- принцип учета несовпадения интересов участников проекта (оценка проекта с позиции каждого участника, любого заинтересованного лица или стороны);
- принцип учета динамичности процессов реализации проекта (применение методов оценки, способных отразить процесс реализации проекта в динамике);
- принцип учета неравноценности одновременных затрат и результатов (приведение к одному моменту времени затрат и результатов на протяжении всего жизненного цикла проекта; процедура приведения к началу расчетного периода – дисконтирование, к концу – компаундирование);
- принцип согласованности (обеспечение одинаковых условий в альтернативных вариантах проекта);
- принцип учета ограниченной управляемости (нельзя управлять уже произведенными затратами и полученными результатами);
- принцип субоптимизации (предварительная оптимизация отдельных параметров проекта на стадии исследования возможностей);
- принцип учета неполноты информации (учет степени неопределенности будущего и связанный с этим определенный риск);
- принцип учета структуры капитала (разделение используемого капитала по составу при его учете).

Операционные принципы облегчают процесс оценки проекта с точки зрения информационно-вычислительных процедур. К таким принципам относятся:

- моделирование (составление экономико-математических моделей разных типов для оценки эффективности проекта при различных условиях его осуществления);

- компьютерная поддержка (формирование информационных баз данных для разработки проекта, а также программного комплекса, операционной системы для проведения многовариантных расчетов);

- диалоговый режим (постоянное взаимодействие пользователя и вычислительной системы с применением информационной базы, рассмотрение различных сценариев, уточнение роли тех или иных факторов, исходных данных и т.д.)

- симплификация (выбор среди нескольких эквивалентных методов оценки эффективности проекта наиболее простого, доступного с информационно-вычислительной точки зрения);

- выбор рациональной формы представления (результаты оценки проекта должны быть выражены четко).

При анализе конкретного проекта могут быть применены и другие принципы в зависимости от его специфики (например, базирующиеся на собственном опыте).

ЛИТЕРАТУРА

1. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности : практическое пособие / под ред. Ю.Н. Лапыгина.-Москва: Издательство «Омега-Л», 2007.-252с.

2. Как создать и использовать эффективную стратегию / Р.Кох. СПб.: Питер, 2003

3. Управление проектами: учеб.пособие/И.И. Мазур, В.д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; под общ.ред. И.И. Мазура. 3-е изд. Москва: Омега-Л,2005.

Черкашина М.В., завідувач кафедри економічних дисциплін, Академія внутрішніх військ МВС України, канд. економ. наук, доцент;

Осипенко С.М., професор кафедри економічних дисциплін, Академія внутрішніх військ МВС України, канд. економ. наук, доцент

МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДРОЗДІЛІВ ТИЛУ ВІЙСЬКОВИХ ЧАСТИН

В умовах ринкової економіки зниження витрат на виробництво продукції, виконання робіт, надання послуг вважається одним з основних

Наукове видання

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ
В ОРГАНАХ І ПІДРОЗДІЛАХ МНС УКРАЇНИ**

Збірка матеріалів Круглого столу

Підписано до друку 18.04.08. Формат 60x84 1/16.
Папір 80 г/м². Друк ризограф. Ум.друк. арк. 3,9
Тираж 50 прим. Вид.№ 98/08. Зам.№ 210/08

Відділення редакційно-видавничої діяльності
Університету цивільного захисту України
61023. м. Харків, вул. Чернишевська, 94